JA SAM VLASNIK
ŠTA TREBA DA ZNAM?

OnLine
edukativni program

06. - 07. - 08. Mart, 2023
13. - 14. - 15. Mart, 2023

Adizes®
INSTITUTE WORLDWIDE
SOUTHEAST EUROPE

EDUKATIVNI PROGRAM NAMENJEN JE ZA:

- **Vlasnike koji žele više vremena** da razvijaju nove poslovne poduhvate, a da im primarna kompanija bude investicioni oslonac
- **Naslednike** (vlasnici, budući vlasnici, suvlasnici) – koji žele da rade van porodične kompanije, odgovorno se odnoseći prema njoj
- **Vlasnike koji žele slobodu**, da se odmore od godina i decenija vođenja poslovanja svojih kompanija, a da im ona pruži sigurnost koju su zaradili

TEME KOJE SE OBRAĐUJU

Predstavljamo vam ključne teme koje ćemo obrađivati na ovom programu a koje su kreirane na osnovu potreba i problema domaćih kompanija.

TEMA 01

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Definisanje perioda u razvoju kompanije u kojem se javlja potreba za jasnijim korporativnim upravljanjem kao i definisanje modela primerenog domaćim kompanijama u personalizovanom vlasništvu.

10 ZLATNIH PRAVILA UPRAVLJANJA

Sugestije optimalnih principa operativnog rukovođenja u poziciji generalnog direktora. Preporuke za odabir, kontrolu i nagrađivanje profesionalnih generalnih direktora.

TEMA 02

TEMA 03

FINANSIJSKO IZVEŠTAVANJE

Odabir adekvatnih načina kontrole poslovanje kompanije i menadžment tima. Kako pravilno izveštavati.

UPRAVLJANJE IMOVINOM

Imovina vlasnika i porodice nadilazi kompaniju i potrebno je optimizovati načine upravljanja ukupnom imovinom. Imovina u službi vlasnika i gde sa novcima koje ste zaradili.

TEMA 04

TEMA 05

FOLLOW UP

Šta i kako primeniti u sopstvenoj situaciji i na sopstvenom primeru.

UVODNA SESIJA

- Upoznavanje sa kolegama na programu
- Zašto i kada promišljati istinsku igru u ulozi vlasnika
- Upravljanje kapitalom i rukovođenje poslovanjem
- Preduslovi za razdvajanje uloga

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
MODELI, ULOGE I ISKUSTVA IZ PRAKSE

- Šta je korporativno upravljanje (opšti pojmovi)?
- Korporativno upravljanje u svetu (istorijski osvrt i osnovni modeli)
- Korporativno upravljanje u svetu (istorijski osvrt i osnovni modeli)
- Korporativno upravljanje u Srbiji i zemljama regiona
- Odnos korporativnog upravljanja i profesionalizacije kompanije
- Uloga vlasnika kompanije u korporativnom upravljanju
- Uloga top menadžmenta u korporativnom upravljanju
- Posebne dužnosti prema kompaniji i lica koja imaju posebne dužnosti
- Usklađenost poslovanja (compliance)
- Eksterni saradnici vlasnika i/ili menadžmenta
- Modeli angažovanja menadžmenta
- Uvođenje menadžmenta u vlasničku strukturu kompanije

10 ZLATNIH PRAVILA UPRAVLJANJA
PARALELNI TOKOVI RUKOVOĐENJA I UPRAVLJANJA

- Nema upravljanja putem očekivanja
- Organizaciona struktura - bolje i loša nego nikakva
- Šta su prakse u upravljanju
- Upravljačke uloge
- Neophodnost razdvajanja operativnih i kontrolnih funkcija
- Razdvajanje kratkoročnih i dugoročnih funkcija
- Planiranje i kako se planira
- Koordinacija - uređivanje sistema sastanaka
- Sistem izveštavanja
- Nagrađivanje i kažnjavanje

KLJUČNE PREPORUKE

- **Korporativno upravljanje nije priča samo za multinacionalne kompanije, ako se odabere model primeren poslovanju, delatnosti, fazi u životnom ciklusu**
- **Direktor nije zaposleni, on je zainteresovana strana**
- **Pravu odgovornost donosi balans internih i eksternih resursa u korporativnom upravljanju**
- **Ne upravlja se putem očekivanja već planirajući i kontrolišući**
- **Definisati konkretna 3 finansijska pokazatelja koja prati vlasnik**
- **Imati set pitanja koji se mesečno, kvartalno, godišnje postavljaju rukovodiocima funkcija u kompaniji**
- **Ulagati novac i svoju slobodu na način da ti oni vrate još više novca i slobode**

FINANSIJSKO IZVEŠTAVANJE
KONTROLA IZVRŠNIH DIREKTORA I POSLOVANJA

- 5 racio pokazatelja koje treba da prati vlasnik
- Set zlatnih pravila koji obezbeđuju zdravlje i kontrolu zdravlja
- Set pitanja koja vlasnik postavlja izvršnom direktoru, direktoru prodaje, operacija, finansija i HR-a u vremenskom intervalu koji je odabrao za kontrolu

UPRAVLJANJE IMOVINOM
STAVLJANJE NOVCA U FUNKCIJU VLASNIKA

- Profesionalno upravljanje imovinom
- Kako da novac bolje radi za vas
- Investicioni portfolio, iskustva
- Nekretnine, zlato, kolekcionarstvo
- Ulaganje u poslovanje - svoje firme, sestrinske firme, firme od rođaka...

FOLLOW UP
ŠTA I KAKO PRIMENITI U SOPSTVENOJ SITUACIJI

- Primereni model korporativnog upravljanja za vlastitu kompaniju
- Vlastiti investicioni portfolio
- Zdravlje vlastite kompanije
- Razmena iskustva sa kolegama
- Pitanja i odgovori sa predavačima

PREDAVAČI

BORIS VUKIĆ
PARTNER & SENIOR ASSOCIATE ASEE

Boris Vukić je jedan od osnivača Adizes Southeast Europe (ASEE) i Senior Associate Adizes Institute USA na kojem je 1995. godine sertifikovan za vođenje organizacionih promena. Sa porodičnim kompanijama počinje da se susreće već od 1996. godine i to kao konsultant za organizacionu transformaciju. Prvi otvoren seminar „Osnivač, osnivačeva kompanija i osnivačeva deca“ vodio je 2009. godine.

U okviru Adizes SEE pokrenuo je 2015. godine „Klub 2040” koji čine pripadnici druge generacije vlasnika kompanija iz Srbije, BIH, Hrvatske, Makedonije, Crne Gore i koji broji više od 120 članova. Od osnivanja iste godine, partner je „Kluba obiteljskih tvrtki“ u Zagrebu. Autor je knjige „Apokrifi menadžmenta” za koju je inspiraciju dobio radeći sa kompanijama i osnivačima na putu od preduzetništva ka profesionalnom upravljanju. Autor je publikacije „Biznis transfer barometar Srbije” koja je urađena na osnovu istraživanja tokom 2017. godine. Autor je knjige „Osnivači, naslednici, menadžeri“ koja je upravo i nastala kao rezultat desetogodišnjeg rada sa kompanijama koje prelaze put promene vođenja i upravljanja sa prve na drugu generaciju vlasnika kompanija.

MILOVAN ZVIJER
ADVOKAT I PARTNER ADVOKATSKA KANCELARIJA FOUR LEGAL

Milovan je specijalizovan za pružanje pravnog savetovanja u M&A transakcijama (tj. postupcima kupovine i prodaje kompanija, raznih vrsta reorganizacije i restrukturiranja i statusnih promena) i drugim postupcima prenosa poslovanja, sa posebnim akcentom i iskustvom u postupcima tranzicije u vlasništvu i upravljanju u porodičnim kompanijama.

Milovan takođe pruža pravno savetovanje u složenim pitanjima kompanijskog i ugovornog prava, kao i savetovanje o radnopravnim pitanjima domaćim i međunarodnim klijentima tj. zavisnim društvima globalnih kompanija koje posluju u Srbiji i regionu. Milovan je završio zvaničnu obuku za medijatora, član je Žalbenog veća ABA košarkaške lige i konsultant u okviru ASEE Centra za razvoj porodičnih kompanija.

“Program sprovode ASEE predavači sa dugogodišnjim iskustvom koji su eksperti iz tema koje se obrađuju na ovom programu.”

SLAVOLJUB POPADIĆ
ISKUSNI IZVRŠNI DIREKTOR, ČLAN ODBORA DIREKTORA

Slavoljub Popadić je rukovodilac i biznis lider sa preko 30 godina iskustva u vođenju, transformaciji i razvoju velikih, malih, internacionalnih i domaćih kompanija. Radio je na različitim razvojnim i izvšnim funkcijama u ICT industriji, proizvodnji, rudarstvu, energetici i bankarstvu.

U bogatoj karijeri, pored CEO i CXO funkcija neposredno je vodio i motivisao zaposlene u sektorima razvoja, veleprodaje, korisničkih servisa, marketinga, kontrolinga, kao i poslove reorganizacije i unapređenja biznis procesa, razvoja i implementacije kompleksnih IT rešenja itd.

Predsednik je Skupštine Asocijacije Menadžera Crne Gore i dobitnik nagrade Privredne komore Crne Gore za doprinos menadžmentu.

SRETEN VRANIĆ
SENIOR ASSOCIATE ADIZES SOUTHEAST EUROPE, FINANSIJSKI EKSPERT

Sreten ima već više od 10 godina iskustva u različitim industrijama, a posebno u oblastima mikro biznisa i bankarstva. Radio je više od 6 godina u USA i CEE regionu. Uspostavio je i razvio poslovni model Erste Banke za finansiranje i podršku startup kompanijama i neprofitnim organizacijama.

Uža ekspertiza mu je kreiranje poslovnih modela, strateški menadžment, finansije i upravljanje organizacionim promenama. Tokom poslovne karijere vodio je i dva sopstvena biznisa. Veruje da naš region ima izvanredan preduzetnički potencijal i da menjanjem sebe menjamo svet oko sebe. Zaposlen je u ASEE od 2020. godine.

ALEKSANDAR POPOVIĆ
SENIOR ASSOCIATE ADIZES SOUTHEAST EUROPE

Aleksandar Popvić je magistar poslovnog upravljanja na Ekonomskom fakultetu u Beogradu i poseduje preko 15 godina radnog iskustva u domaćem i međunarodnom okruženju.

Radio je kao poslovni i finansijski konsultant, kao i na nekoliko rukovodećih pozicija kao finansijski direktor različitih organizacija koje svoje operacije imaju lokalno, u Evropi i u svetu – Fondacija RNIDS, Mozzart.

Adizes®
INSTITUTE WORLDWIDE
SOUTHEAST EUROPE

INFORMACIJE I KOTIZACIJA

Datumi predavanja:
06.03.2023 - Uvodna sesija od 15h do 17h (online)
07.03.2023 - I modul od 15h do 19h (online)
08.03.2023 - II modul od 15h do 19h (online)
13.03.2023 - III modul od 15h do 19h (online)
14.03.2023 - IV modul od 15h do 19h (online)
15.03.2023 - Follow up sesija za pitanja i odgovore od 10h do 16h + ručak (uživo)
(ASEE office, Masarikova 5, Beograd)

Platforma za rad: Zoom aplikacija - https://zoom.us/
Način rada: Interaktivni online workshop (rad u manjim grupama)

Šta je neophodno za online radionicu:
- Sopstveni računar / laptop
- Slušalice sa mikrofonom (dovoljan je i mikrofon sa laptopa)
- Web kamera (dovoljna je kamera sa laptopa)
- Stabilna internet konekcija

KOTIZACIJA PO UČESNIKU:
900 EUR + PDV

PRIJAVITE SE

+ 381 11 3640 740

info@adizes.eu
www.adizes.eu

Masarikova 5
Beograd, Srbija